WTT
YOUNG
LEADER
AWARD
prenominated

FHO Fachhochschule Ostschweiz

Praxisprojekt Managementkonzeption für die Regio Wil, Fachgruppe Wirtschaft

Berufslehren vs. Gymnasien: Wettbewerb um Nachwuchskräfte

FHS St.Gallen
Hochschule für Angewandte Wissenschaften

PRAXISPROJEKT 3
Managementkonzeption 2018

Die Regio Wil ist im Industrie- und Gewerbesektor überdurchschnittlich vertreten. Aufgrund verschiedener Entwicklungen wird es jedoch zunehmend schwieriger, die vorhandenen Lehrstellen zu besetzen. Die Projektgruppe soll Massnahmen erarbeiten, um die Nachfrage nach Lehrstellen zu erhöhen.

Regio Wil

Der Verein Regio Wil fördert die Entwicklung der Region rund um Wil unter Berücksichtigung von sozialen, wirtschaftlichen und ökologischen Interessen. Zurzeit gehören dem Verein 22 Gemeinden aus den Kantonen St.Gallen und Thurgau an. Durch gemeinsame Anstrengungen und Abstimmungen in der kommunalen Planung soll die Regio Wil als zukunftsgerichteter Raum im Standortwettbewerb positioniert werden. Dabei gilt es, die bestehenden Arbeitsplätze zu erhalten und neue zu schaffen.

Methodik

Zur Bearbeitung des Projektauftrags hat die Projektgruppe einen typischen Problemlösezyklus angewandt. Die intensive Literaturrecherche, Diskussionen mit Familien sowie Wirtschaftsvertretern aus der Region, Interviews mit Medienvertretern und schriftliche Befragungen von beeinflussenden Parteien trugen zum Verständnis der aktuellen Situation bei. Basierend auf den Erkenntnissen identifizierte die Projektgruppe acht Problemfelder, definierte acht Ziele und erarbeitete 26 Lösungsmassnahmen.

Ergebnisse

Die Analysen haben gezeigt, dass die Problematik aufgrund der verschiedenen Einflüsse enorm komplex ist. Es gibt nicht die eine Lösung zur Steigerung der Attraktivität einer technischen oder gewerblichen Lehre. Das Ganze ist vielmehr breit anzugehen, weshalb 26 Massnahmen formuliert wurden. Diese Massnahmen gilt es durch die beeinflussenden Parteien umzusetzen. Weiter hat die Projektgruppe festgestellt, dass in Zukunft eine verstärkte Koordination notwendig ist. Mit dem Verein Regio Wil als Koordinationsstelle kann die Attraktivität der technischen und gewerblichen Berufslehre in der Region zielgerichtet gesteigert werden.

www.fhsg.ch/praxisprojekte

Beeinflussergruppen im Entscheidungsprozess der Jugendlichen.
Quelle: eigene Darstellung.

Projektteam (v. l. n. r.)
Sven Schawalder, St.Gallen
Dimitri Sonderegger, Wil SG
Silvio Oberholzer, St.Gallen, Projektleiter
Dario Forster, St.Gallen
Yves Holdener, Thal SG
Sandro Häni, St.Gallen

Kundschaft
Regio Wil, Wil SG
Sarah Hug Leuthold, Projektleiterin
www.regio-wil.ch

Arbeiten und wohnen: Eine Standortqualität, die die Regio Wil auszeichnet. Doch die von Industrie und Gewerbe geprägte Wirtschaft wird den Fachkräftemangel stark zu spüren bekommen. Das Projekt zeigt der Region auf, an welchen Schrauben wie gedreht werden muss, um auch in Zukunft hervorragende Berufsleute zu haben.

Coach
FHS St.Gallen
Dr. Samuel Wagnière

Zum Leitbild der FHS St.Gallen gehört das systemisch-integrative Management. In diesem Projekt ist es zu seiner vollen Entfaltung gekommen: Methodisch vielfältig, inhaltlich differenziert und alle relevanten Akteure einschliessend hat das Projektteam eine Leistung vollbracht, die Vorbildcharakter hat.