



WTT
YOUNG
LEADER
AWARD

Praxisprojekt Managementkonzeption
für TOLUS Group AG

v.l.n.r.: **Nino Schmed**, Oberurnen GL, Projektleiter; **Till Bircher**, Stäfa ZH; **Tim Bütlér**, Uznach SG; **Patrick Brünn**, Rapperswil SG;
Joel Previdoli, Zürich ZH; **Samuel Ziegler**, Galgenen SZ

Optimierung und Automatisierung von Gruppenreportings für interne Anspruchsgruppen

Durch den Zusammenschluss der Unternehmen Newemag AG und Suvema AG unter der TOLUS Group AG wird seit Mai 2023 ein monatliches Gruppenreporting erstellt, welches zwei bis drei Tage manuelle Arbeit erfordert. Ziel ist es, das Reporting zu automatisieren, um die Effizienz zu steigern und die beteiligten Personen zu entlasten.

Methodik

Nach einer umfassenden IST-Analyse der bestehenden Prozesse bei der Suvema AG und der Newemag AG wurden die Hauptproblempunkte identifiziert. Das Projektteam, bestehend aus sechs angehenden Wirtschaftsinformatikern der OST-Ostschweizer Fachhochschule, unterteilte sich in drei Zweiergruppen, um spezifische Teilbereiche zu untersuchen. Die Gruppen fokussierten sich auf den Export der Finanzdaten aus den beiden ERP-Systemen sowie die Automatisierung der Datenverarbeitung in Excel und PowerPoint. Eine Technologierecherche ermöglichte die Bewertung verschiedener Lösungsansätze. Die Integration aller evaluierten Technologien wurde anschliessend konzipiert und direkt in der produktiven Umgebung der beiden Unternehmen implementiert.

Ergebnisse

Das Projektteam konnte einen vollständig automatisierten Gruppenreportingprozess implementieren, welcher den manuellen Aufwand erheblich reduziert. Nur wenige manuelle Einzelschritte verbleiben und sind in weniger als einem halben Tag erledigt. Die Automatisierung umfasst den Einsatz von Datenbankanbindungen, individuell erstellten Reports aus ERP-Systemen sowie Automatisierungs-Skripts, welche die Kommunikation und den Datenaustausch zwischen den Systemen sicherstellen. Die TOLUS Group AG profitiert von einer deutlichen Reduktion des Arbeitsaufwands in der Finanzabteilung, was zu Kosteneinsparungen und einer effizienteren Nutzung der Personalressourcen führt. Die automatisierten Prozesse eliminieren menschliche Fehler und ermöglichen eine schnellere und präzisere Erstellung des monatlichen Finanzreports. Dies verbessert nicht nur die internen Abläufe, sondern erhöht auch die Qualität der bereitgestellten Managementinformationen.

ost.ch/praxisprojekte-wi

TOLUS Group AG

Die beiden Unternehmen Newemag AG und Suvema AG treten seit 2022 als TOLUS Group AG gemeinsam am Markt für kundenspezifische Gesamtlösungen für Werkzeugmaschinen auf. Die deutsche Halder GmbH hat den Zusammenschluss initiiert und damit den Grundstein für eine gemeinsame Zukunft als führender Anbieter von Dreh- und Fräsmaschinen in der Schweiz gelegt.



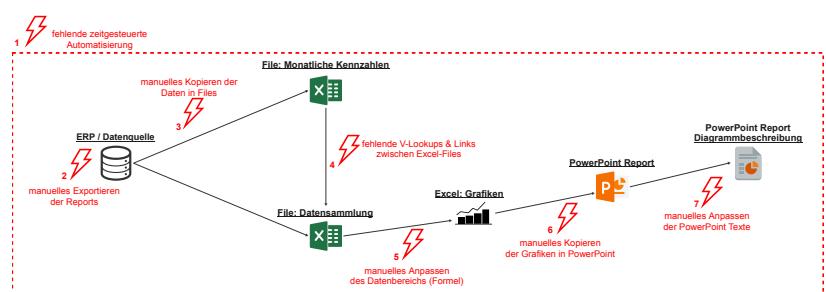
Kundschaft
TOLUS Group AG
Fabienne Spring
www.tolus.com

Das Praxisprojekt hat uns ermöglicht den Zeitaufwand für die Erstellung des monatlichen Finanzreportings deutlich zu reduzieren. Das Projektteam hat nicht nur ein Vorschlag gemacht, die Studierenden haben ihn umgesetzt und wir konnten bereits das erste Finanzreporting automatisiert erstellen. Das Projektteam hat sehr selbstständig gearbeitet. Wir wurden kaum aus unserem Tagesgeschäft gerissen. Die Zusammenarbeit war sehr angenehm und fand auf gleicher Augenhöhe statt.



Coach
OST – Ostschweizer
Fachhochschule
Uwe Riss

Das Projektteam übernahm die Aufgabe, den Gruppenreporting-Prozess für zwei Unternehmen einer Gruppe zu erfassen, zu analysieren und neu zu gestalten. Nachdem der bestehende Prozess dokumentiert worden war, entwickelte das Team ein effizientes Automatisierungskonzept, ermittelte passende Software-Komponenten zur Umsetzung und bestimmte die geeigneten. Das Team implementierte die Lösung direkt und übergab die getestete Lösung der Kundschaft zur weiteren Nutzung. Als Ergebnis wurde eine 80%-ige Zeitersparnis erreicht.



Problemstellen im Reportingprozess der TOLUS Group AG
Quelle: eigene Darstellung