

# Effizienzsteigerung in der Bühnenbaufertigung durch Lean Management

## Diplomand



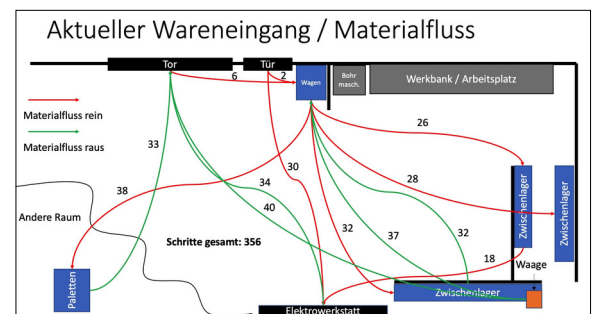
Michael Hermann

**Ausgangslage:** Die Produkte der wyss Bühnenbau AG sind sehr kundenspezifisch. Dies beansprucht viel Aufwand in der Organisation, Logistik und Fertigung. Aufgrund des hohen Kostendruckes in der Schweiz ist es notwendig, Prozesse effizient abwickeln zu können. In der vorhergehenden Recherchearbeit wurde eine Unternehmensanalyse der wyss Bühnenbau AG durchgeführt. In dieser Arbeit wurden Potentiale in der Wertschöpfungskette erkannt. Nun soll im Rahmen dieser Bachelorarbeit auf den Ergebnissen der Recherchearbeit aufgebaut und in eine Umsetzung überführt werden.

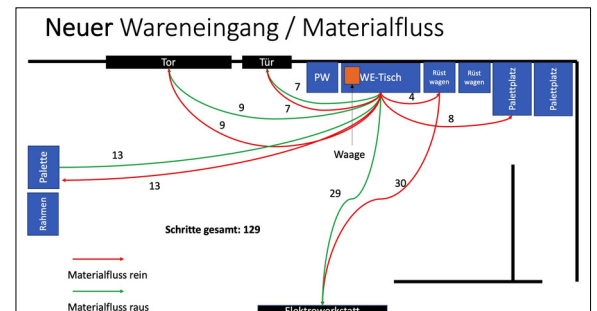
**Ziel der Arbeit:** Das Ziel dieser Arbeit ist es herauszufinden, wie die erkannten Potentiale realisiert werden können. Dabei soll ein konkreter Soll-Zustand beschrieben und in einem Konzept aufgezeigt werden, wie dieser Zustand erreicht werden kann.

**Ergebnis:** Jedes Potential konnte in ein konkretes Konzept und schlussendlich zu einem Lean-Projektplan zusammengesetzt werden. Mit den Quick-Wins wurde die Kanban-Lagerführung eingeführt und die entsprechenden Prozesse definiert. Durch Visual Management wurde die Lampenwerkstatt der wyss Bühnenbau AG optimiert und dient nun als Vorlage für die restliche Umstrukturierung der Firma. Durch das Einrichten eines zentralen Wareneingangs konnte eine Laufwegreduktion von ca. 60% erreicht werden. Der Wareneingang, der das erste Element des Wertstroms in der Firma darstellt, kann nun für ein sauberes Kommissionieren der Aufträge eingesetzt werden, was eine der zentralsten Verbesserungen des Betriebes darstellt.

**Aktueller Wareneingang / Materialfluss**  
Eigene Darstellung



**Neuer Wareneingang / Materialfluss**  
Eigene Darstellung



**Lean-Roadmap**  
Eigene Darstellung

	2021			2022	
	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2
AP1	Wareneingang Bobine AP	Regiepult			
AP2	Artikelstamm Kanban Pilot	Kanban komplett			
AP3	Wareneingang Visual Pilot	5S Mott Visual Controls			
AP4	BOM2.0 / BL 2.0				
AP5	Bobine AP		Elektro AP	Stützen AP	Anschl.-Boxen AP
AP6	MoB Prozess	MoB auf Artikel	Kompetenzen		

**Examinator**  
Prof. Dr. Roman Hänggi

**Experte**  
Dr. Urs Hafén, ABB  
Turbo Systems AG,  
Baden, AG

**Themengebiet**  
Organisation und  
Prozesse, Produktion

**Projektpartner**  
Wyss Bühnenbau AG,  
Näfels, GL