

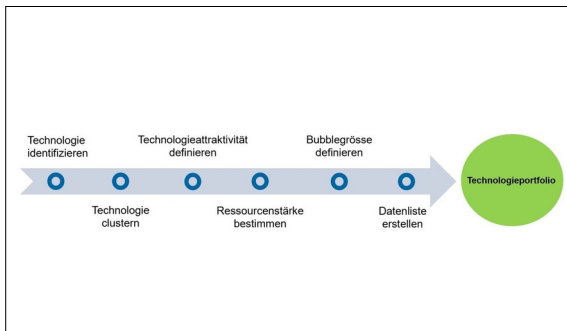


Angelica Michèle Russo

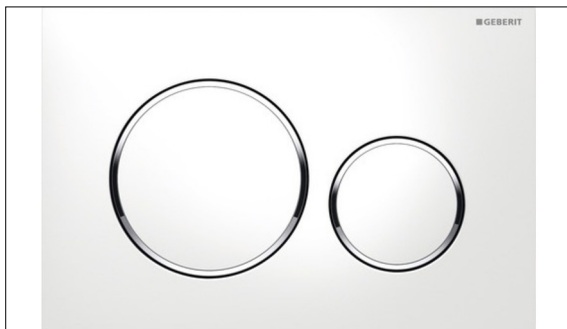
Diplomandin	Angelica Michèle Russo
Examinator	Prof. Dr. Daniel F. Keller
Experte	Stefan Kundert, Kundert AG, Jona, SG
Themengebiet	Technologiemanagement
Projektpartner	Geberit Produktions AG, Jona, SG

Konzeption eines Technologieportfolios für die GPAG

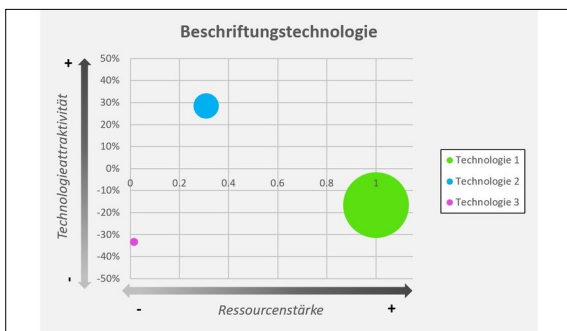
Eine Basis für strategischen Investitionsentscheidungen



Vorgehen - Technologiebewertung
Eigene Darstellung



Betätigungsplatte Sigma20
www.geberit.com



Technologieportfolio - Beschriftungstechnologie
Eigene Darstellung

Ausgangslage: Die Geberit Produktions AG (GPAG), die zur Geberit Gruppe gehört, hat ihren Standort in Jona, St. Gallen.

Um den Produktionsstandort optimal auszunutzen, sucht die GPAG nach Möglichkeiten ihr Produktionsportfolio langfristig planen zu können und deren Kompetenz sowie Technologien gemäss dieser Planung auszurichten. Der Fokus dieser Bachelorarbeit liegt auf dem Erarbeiten eines Konzeptes zur regelmässigen Überprüfung der relevanten Produktionstechnologien durch die GPAG. Dabei wird ein zugeschnittenes Technologieportfolio erstellt, um den Technologiestand, die vorhandenen Kompetenzen und die wirtschaftliche Lage zu messen sowie auszuwerten.

Vorgehen: Aufbauend auf der Rechercharbeit bezüglich Methoden und Instrumenten zur Bewertung von Technologien im allgemeinen, wurde die evaluierte Methode mit den Praxisbeispiel Betätigungsplatte validiert.

Dabei wurde im ersten Schritt der Produktionsablauf der Betätigungsplatte untersucht und anschliessend die Technologien nach ähnlichen Eigenschaften gruppiert. Die Technologiegruppe Beschriftungstechnologien (Aufbringen des Logos) wurde als Schlüsseltechnologie eruiert und daher im Beispiel weiter ausgearbeitet.

Um die Technologieattraktivität sowie Ressourcenstärke zu ermitteln, wurden im ERP-System nach geeigneten Kennzahlen gesucht, damit die Bewertung möglichst automatisierbar verlaufen kann.

Zum Schluss konnte anhand der Kennzahlen ein Technologieportfolio für die Beschriftungstechnologien erstellt werden. Somit konnte der Ist-Zustand der Technologien aufgezeigt werden.

Ergebnis: Es wurde ein Technologieportfolio erarbeitet, das die finanziellen Ressourcen und technischen Kompetenzen der GPAG berücksichtigt. Somit bietet das Technologieportfolio eine einfache Übersicht über die aktuellen und zukünftig relevanten Technologien als Basis für strategische Technologieentscheidungen.

Das Konzept beinhaltet die Vorgehensweise für das Erstellen des Technologieportfolios sowie ein Bewertungsmodell, welches der GPAG erlaubt, zu jeder Technologie eine entsprechende Handlungsempfehlung abzuleiten. Für die Beschriftungstechnologien wurde eine konkrete Handlungsempfehlung vorgestellt.