

“I am taking one further step (...) to increase jobs for Americans. As a temporary measure, I am today imposing an additional tax of 10 percent on goods imported into the United States.”



A light gray world map is shown in the background. A small red dot is placed on the map, indicating the location of Switzerland in Europe.

Globale Verschiebungen

Schweizer Justierungen

Innovationstagung «Die Schweiz 2050»

Simon Stocker

Senior Researcher, Avenir Suisse

Seltene Erden



China lässt die Muskeln spielen

Eine Analyse von Samuel Emch
Freitag, 10.10.2025, 10:22 Uhr

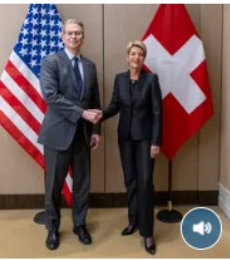
Neuer Druck auf Putin

Trumps Sanktionen machen Schweizer Rohstoff-Hub und Banken nervös

Die EU und die USA belegen Russland mit neuen Sanktionen. Die Folgen von Trumps Entscheidung sind für die Schweiz weitestgehend gravierender. Welche Firmen besonders betroffen sind.

  **Jorgos Brouzos**, **Quentin Schlapbach**
Publiziert: 23.10.2025, 19:30

84



01.08.2025

Abgabensatz von 39 Prozent Fassungslosigkeit in der Schweiz über US-Zölle

Die Alpenrepublik will nachverhandeln - die Vereinigten Staaten bilden für sie den größten Absatzmarkt. | [mehr](#)

Geoeconomics

Europa muss Macht ökonomisch denken

Chinas Einfluss wächst, die USA ziehen sich zurück – und Europas wirtschaftlicher Vorsprung schmilzt. Geoökonomie wird zur Schlüsseldisziplin der Außenpolitik, meint Daniela Schwarzer.

The Weaponized World Economy

Surviving the New Age of Economic Coercion

Die alte Weltordnung ist zerbrochen. Europa muss sich im Chaos einrichten, um sich zu behaupten

Kompromisslose Grossmächte, unberechenbare Freunde – Cassis sieht schwierige Zeiten auf die Schweiz zukommen

Die Welt steht kopf, und die Schweiz sucht ihre Rolle. Bern versucht es in Trumps Washington mit einer Charmeoffensive.

After the Trade War

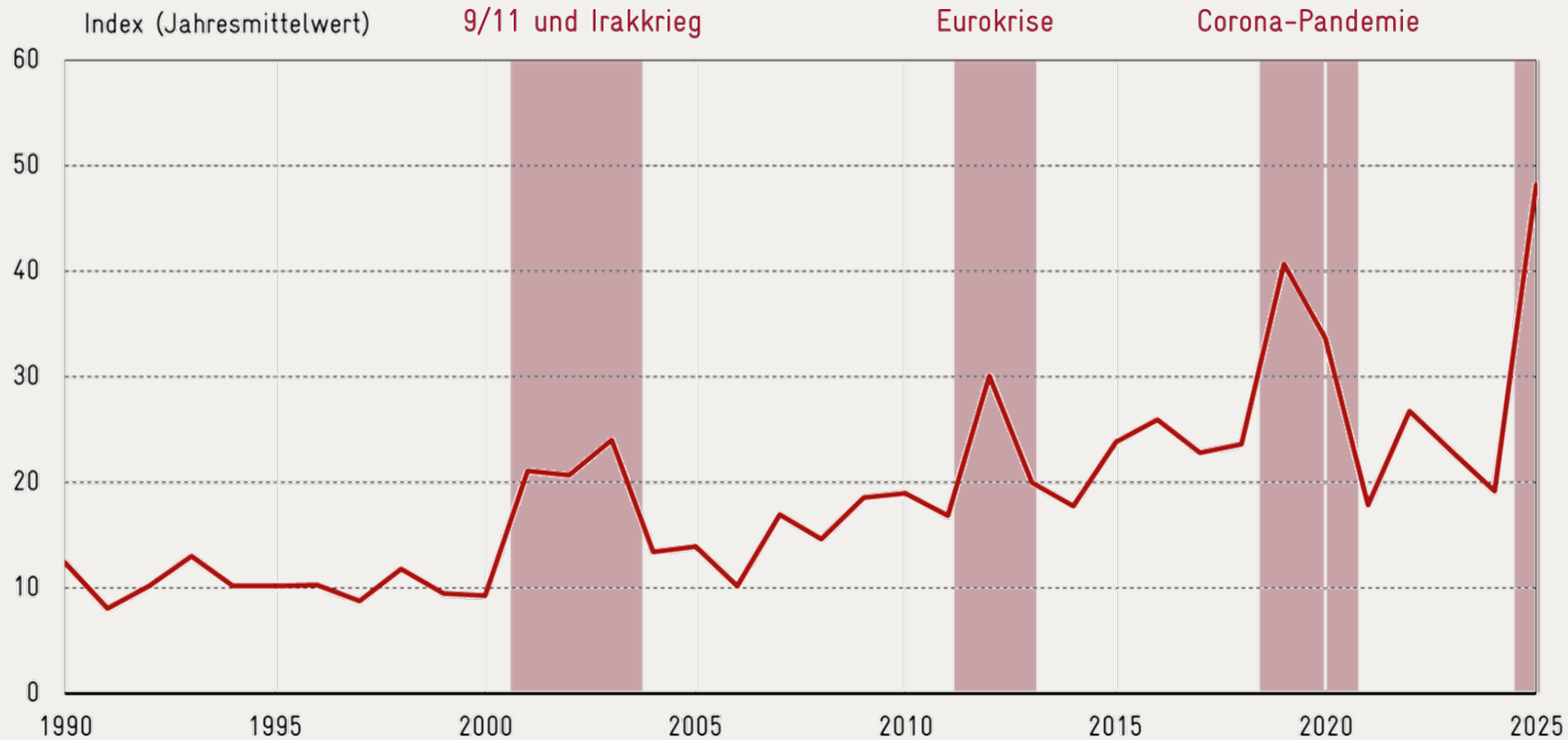
Remaking Rules From the Ruins of the Rule

MICHAEL B. G. FROMAN

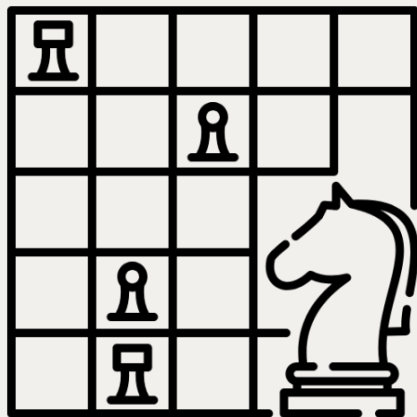
With China Truce, U.S. National Security Controls Now Appear Up for Negotiation

Some analysts say Beijing won a major victory in its trade talks: Getting the U.S. to withdraw a national security measure that previously was not under discussion.

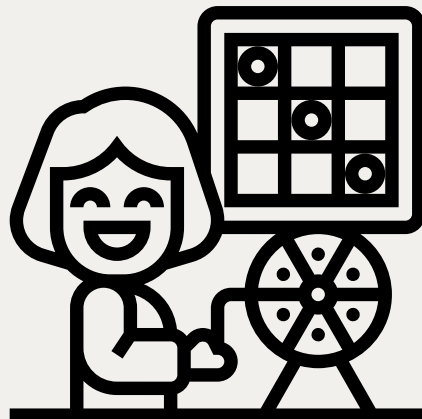
Die Unsicherheit ist gross auf der ganzen Welt



Was bisher geschah...



Kalter Krieg



US-Hegemonie



Heute

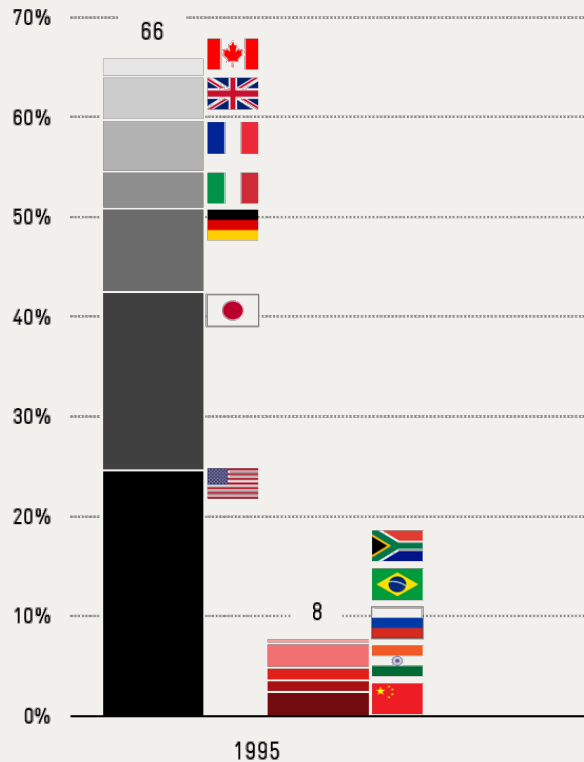
Trend – bis 2050?

- 1 Globalisierungsparadox: Sie sorgt für Wohlstand und Effizienz, aber auch für Verwundbarkeit.
 - 2 Wirtschaftliche Verbindungen (Güter, Finanzen, Technologie) werden zunehmen instrumentalisiert.
 - 3 Staaten nutzen ihre wirtschaftliche Stärke und Position in Netzwerken, um politische und strategische Ziele durchzusetzen.
- Was, wenn die Zölle erst der Anfang gewesen sind?

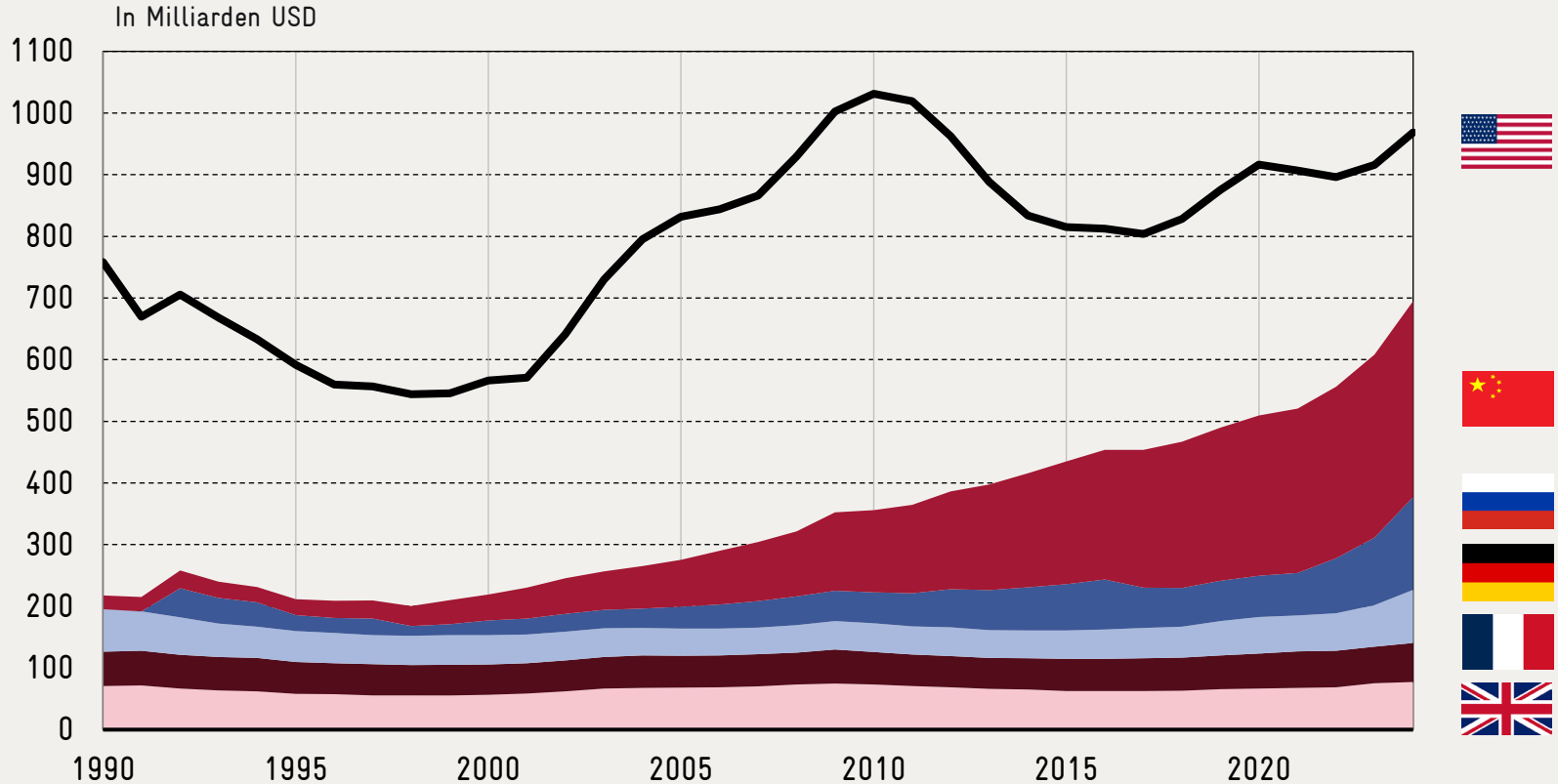
Was passiert gerade auf der Welt?

DER WESTEN UNTER DRUCK

Die Vormachtstellung des Westens bricht



Die USA geben am meisten für Militär aus



Die unternehmerische Dominanz der USA ist frappant...



3.49 Bio. USD

Alphabet

3 Bio. USD



3.24 Bio. USD



4 Bio. USD



2.29 Bio. USD

LVMH

316 Mrd. USD

ASML

345 Mrd. USD



261 Mrd. USD



prosus

267 Mrd. USD



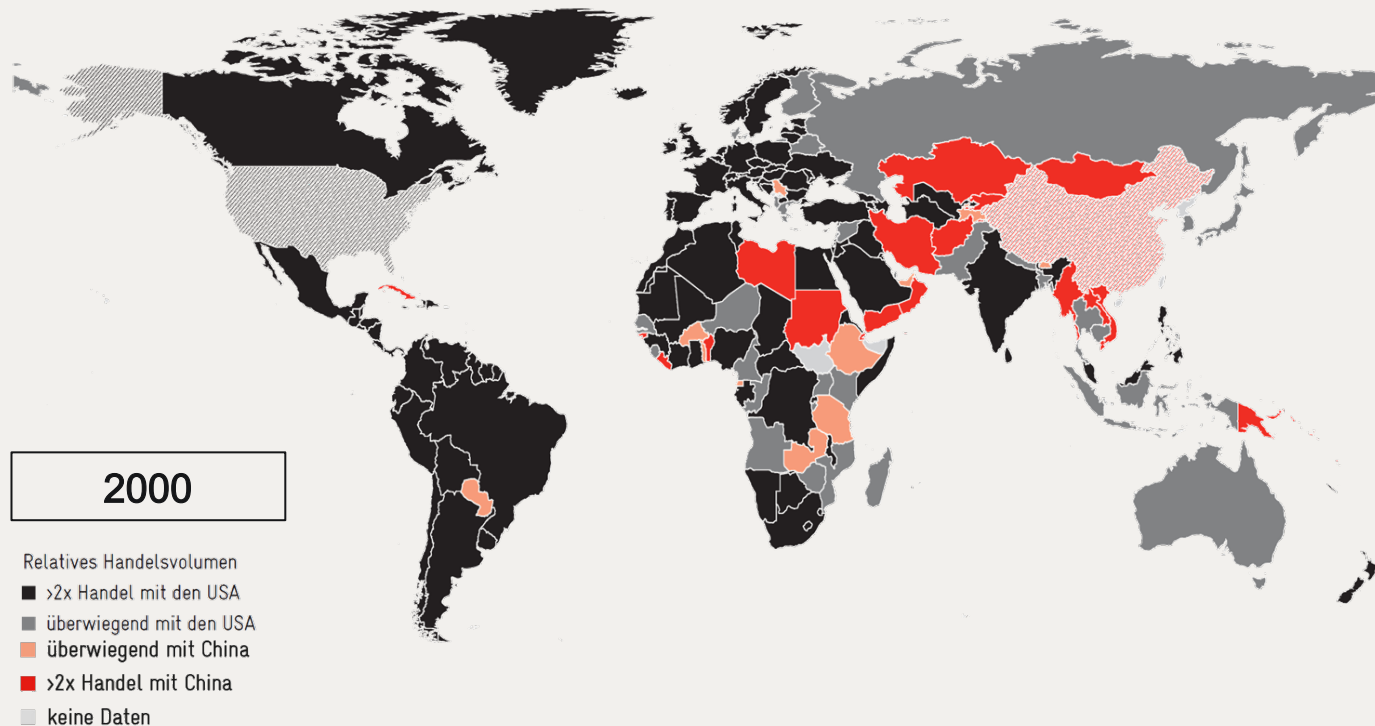
234 Mrd. USD



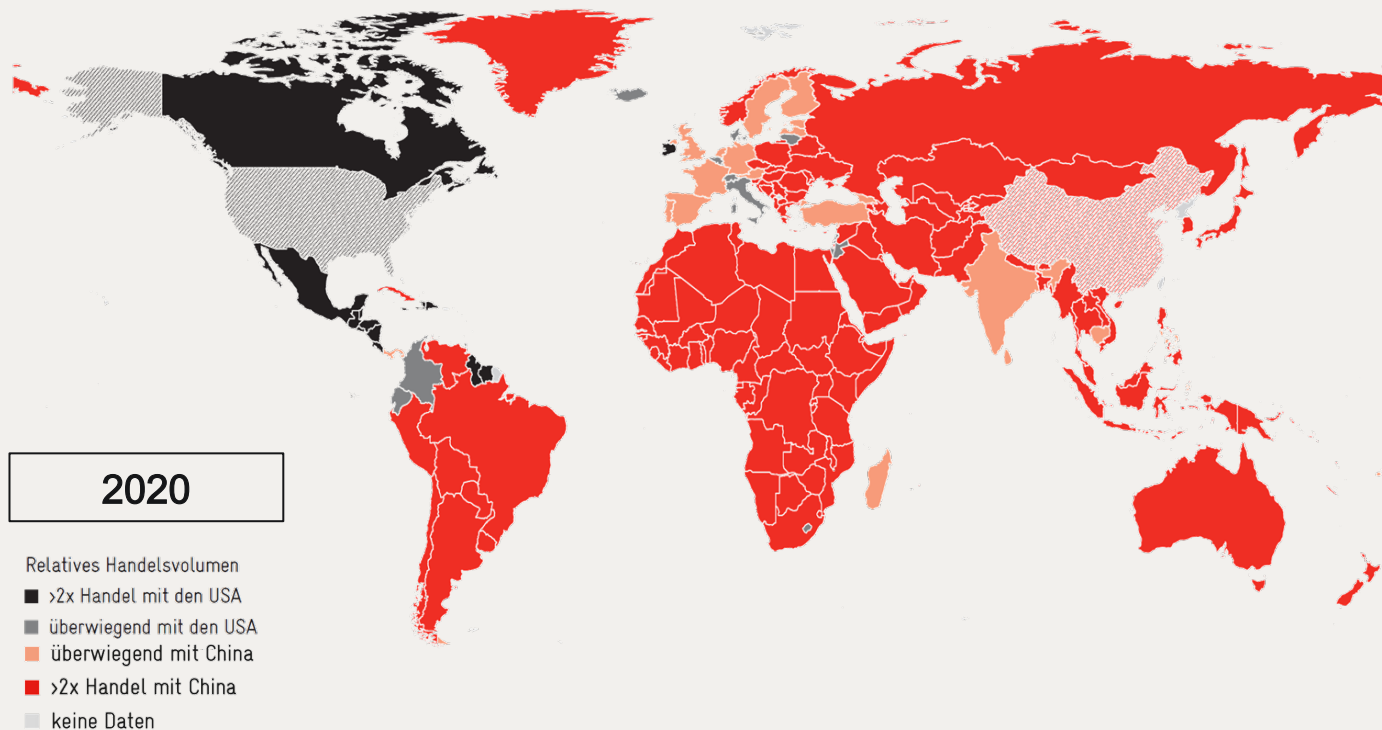
Was passiert gerade auf der Welt?

DER AUFSTIEG CHINAS

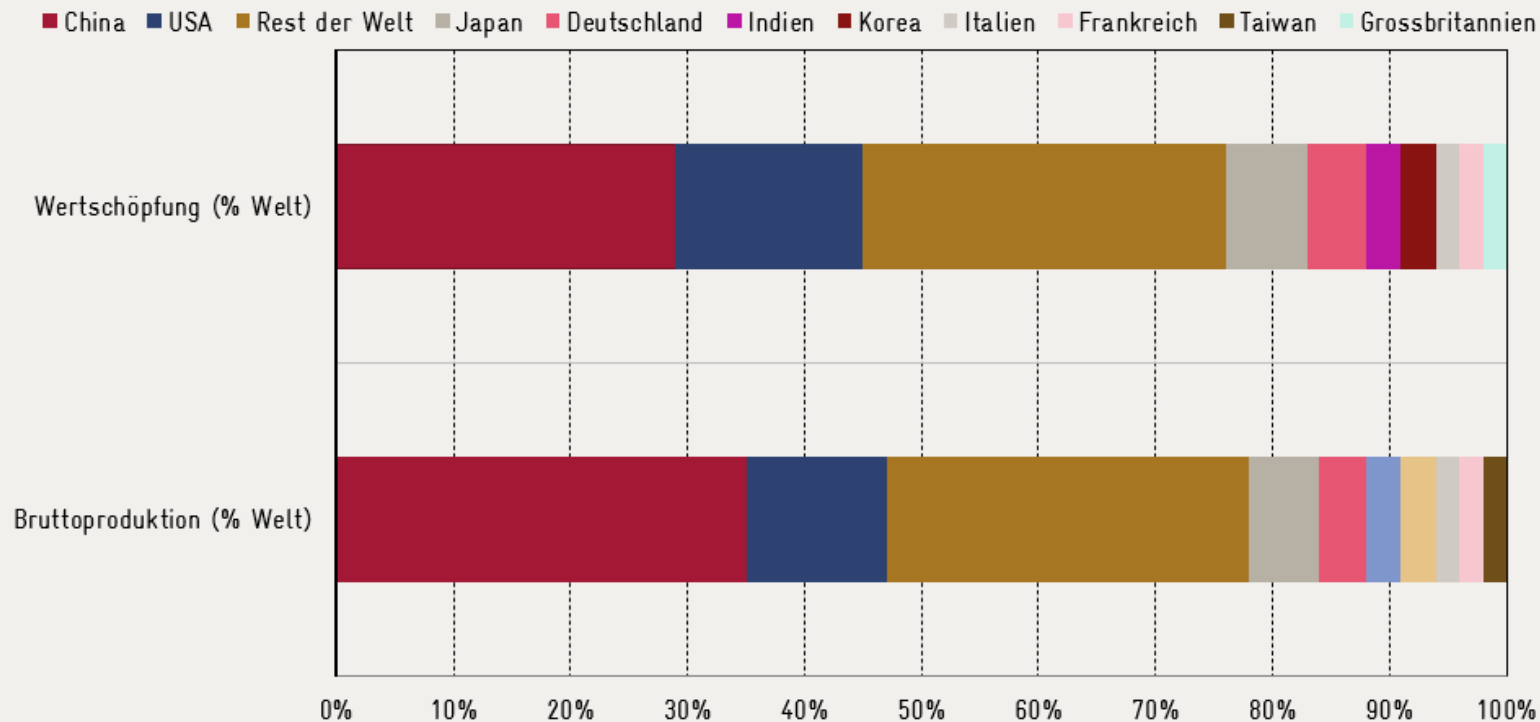
... hat sich im globalen Handel niedergeschlagen



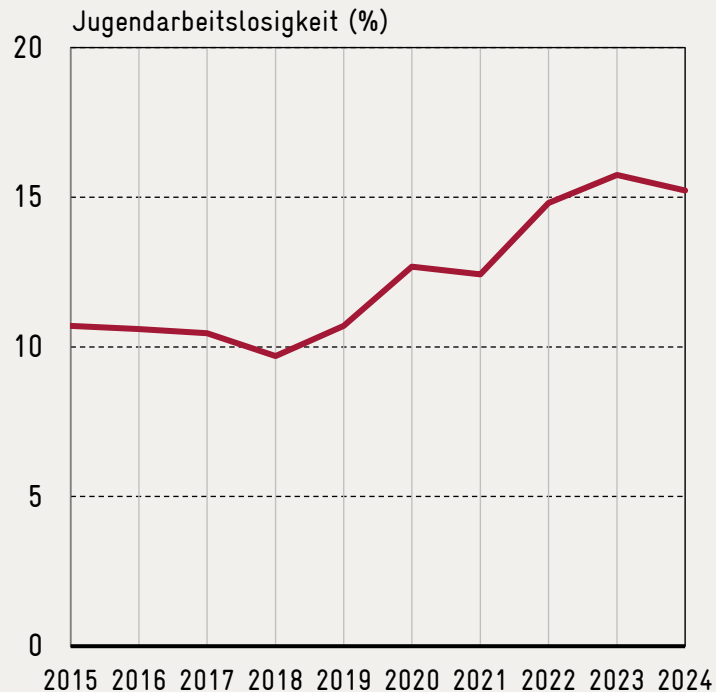
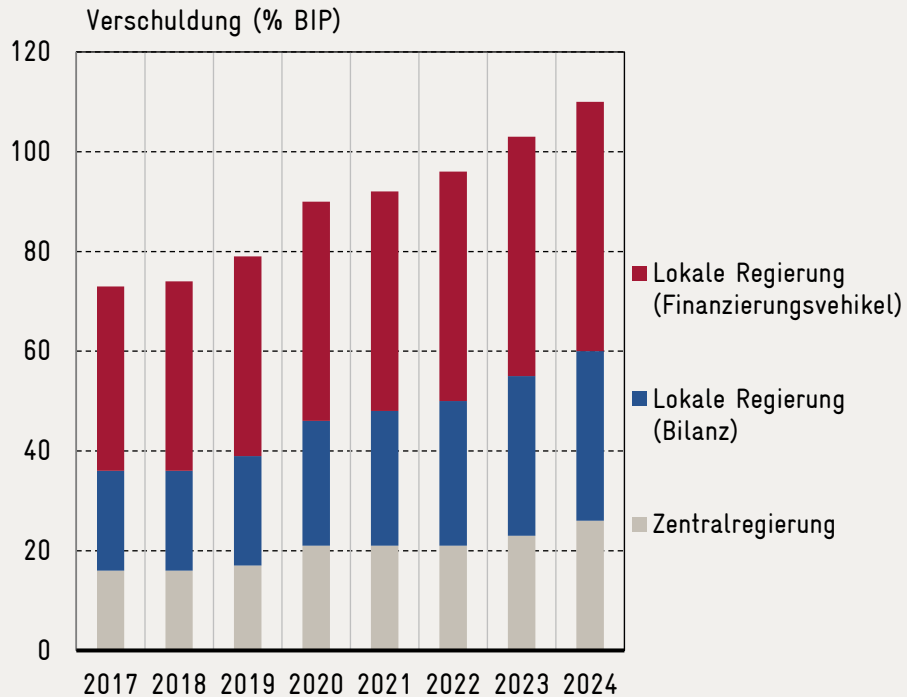
... hat sich im globalen Handel niedergeschlagen

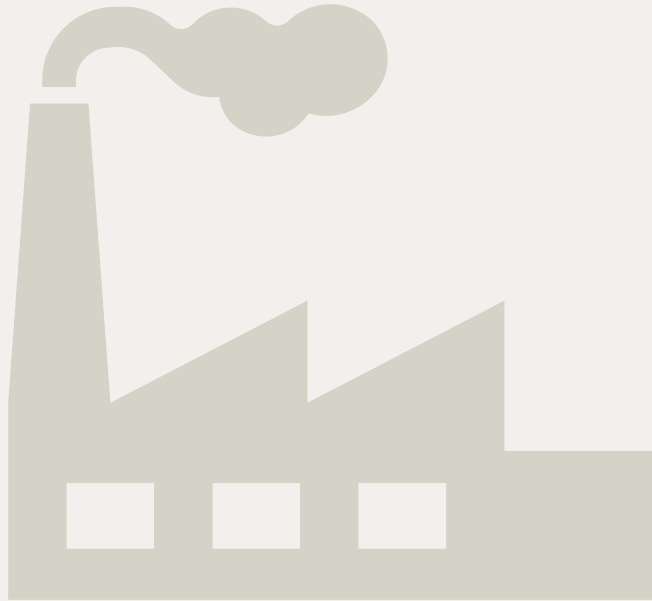


Chinesische Dominanz bei der Güterproduktion



Auch China kämpft mit Problemen

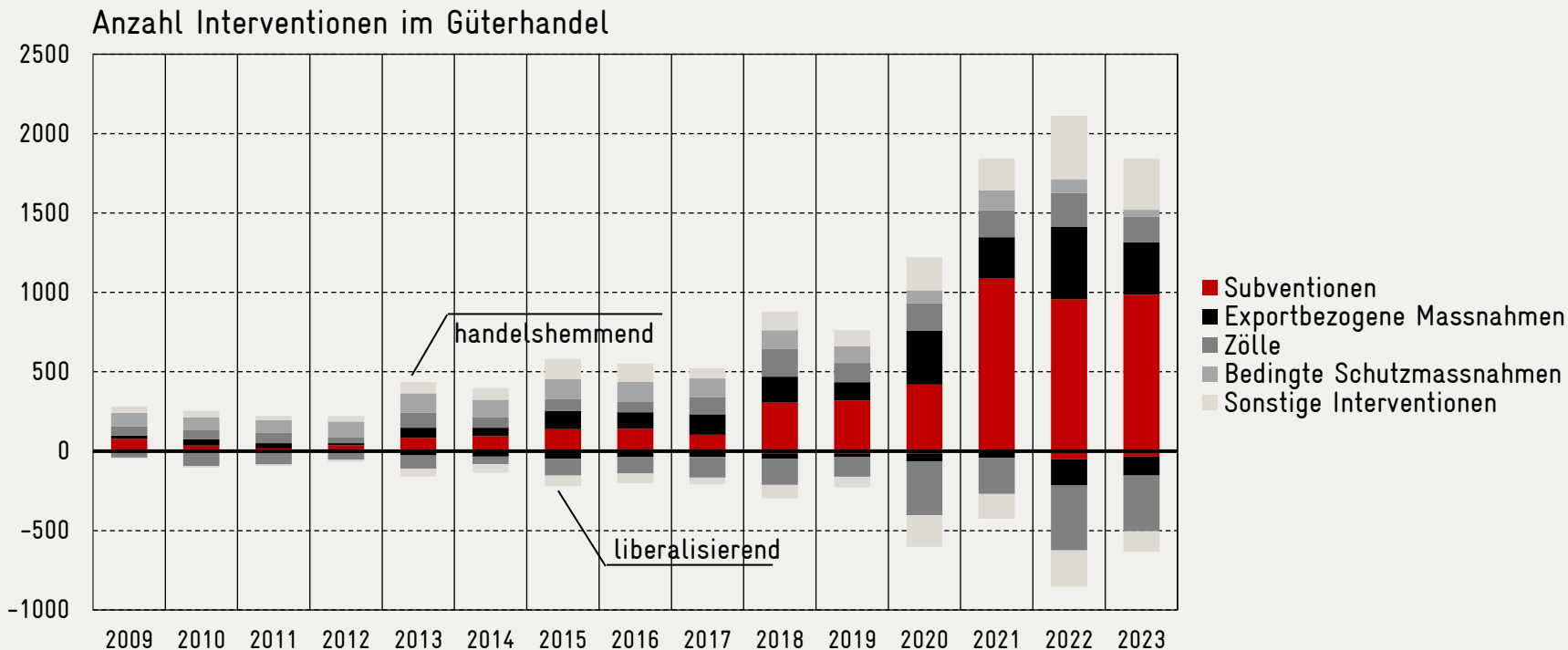




Wie hat die Politik auf die geopolitischen Verschiebungen reagiert?

PROTEKTIONISMUS UND INDUSTRIEPOLITIK

Staaten greifen vermehrt in den Handel ein



Es werden nur Interventionen berücksichtigt, die im jeweils gegebenen Kalenderjahr gemeldet wurden, um die Vergleichbarkeit über die Zeit sicherzustellen.

Die Gründe sind oft unklar

Der Kampf um Schlüsselindustrien

Ohne eine gezielte Industriepolitik verliert Europa gegenüber China und den USA den Anschluss – wie der Staat klug investieren kann.

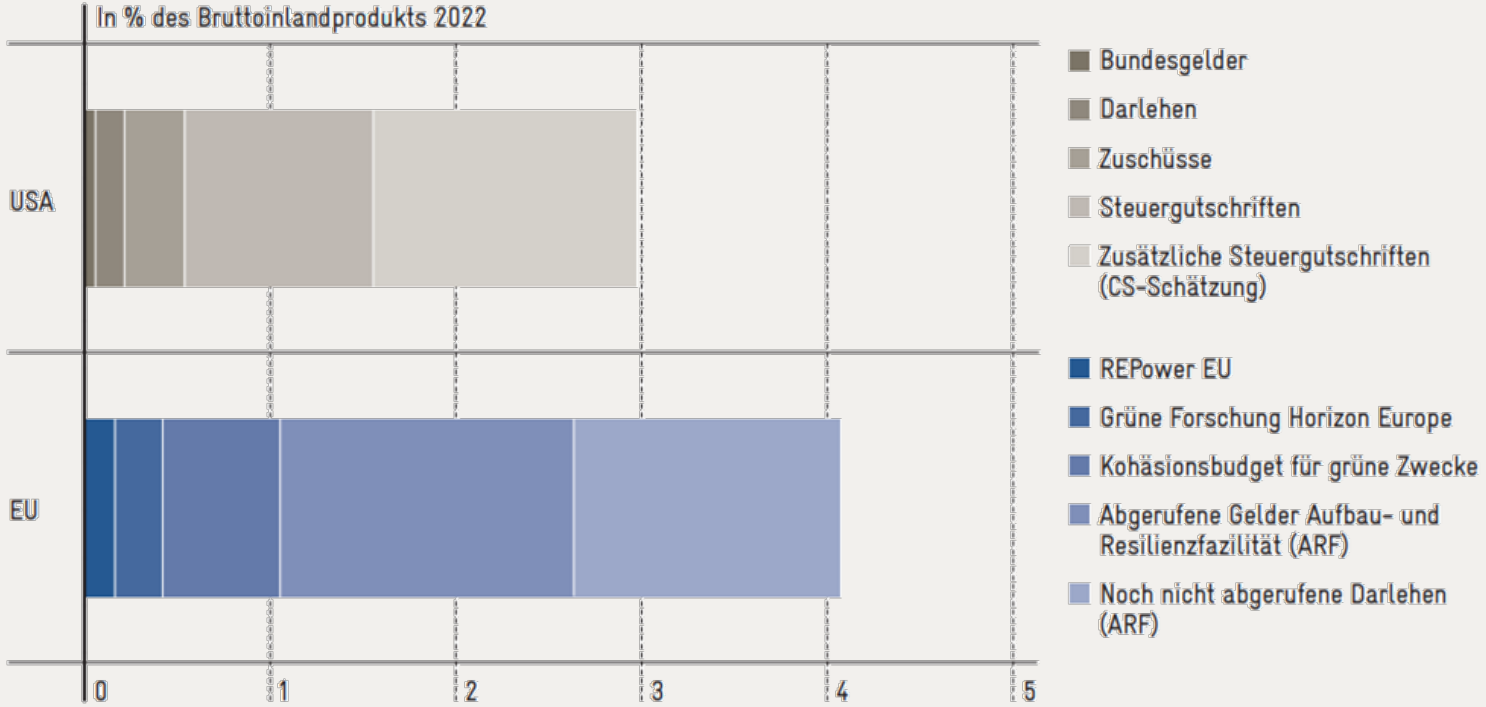
«Unheilige» Stahl-Allianz: Die Schweiz entdeckt die Industriepolitik

In der Schweiz ist Industriepolitik verpönt. Nun bahnt sich ein Tabubruch an: Politiker aus allen Lagern wollen die Schweizer Stahlwerke retten, besonders jenes in Gerlafingen (SO).

«Green Deal Industrial Plan»: Ursula von der Leyen will es den USA gleichtun und mit Hunderten Milliarden an Steuergeldern die EU-Industrie sauber machen

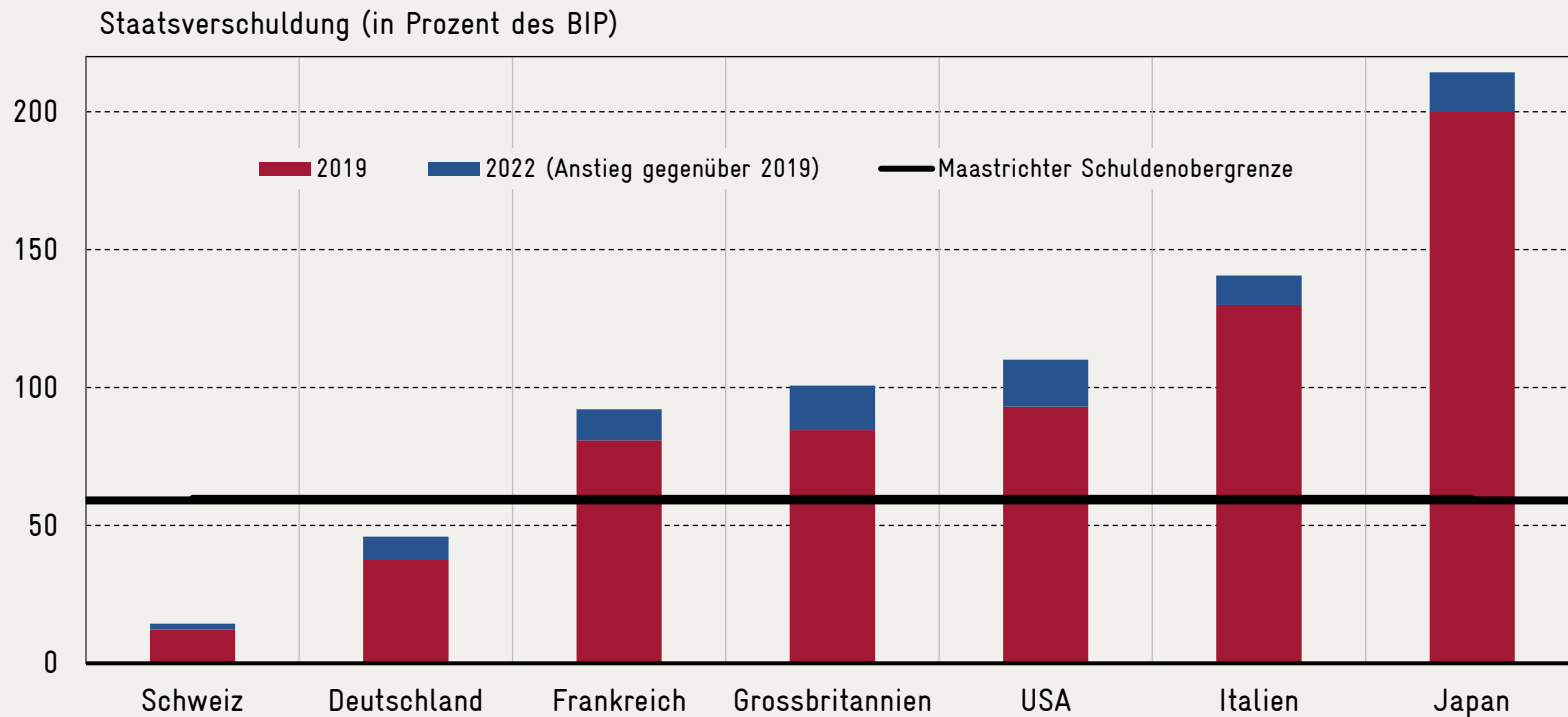
Die EU-Kommission skizziert ihre Antwort auf die Inflation Reduction Act von US-Präsident Joe Biden. Den grössten Streit hebt sich EU-Kommissions-Präsidentin Ursula von der Leyen aber noch auf.

Dabei greift der Westen tief in die Taschen

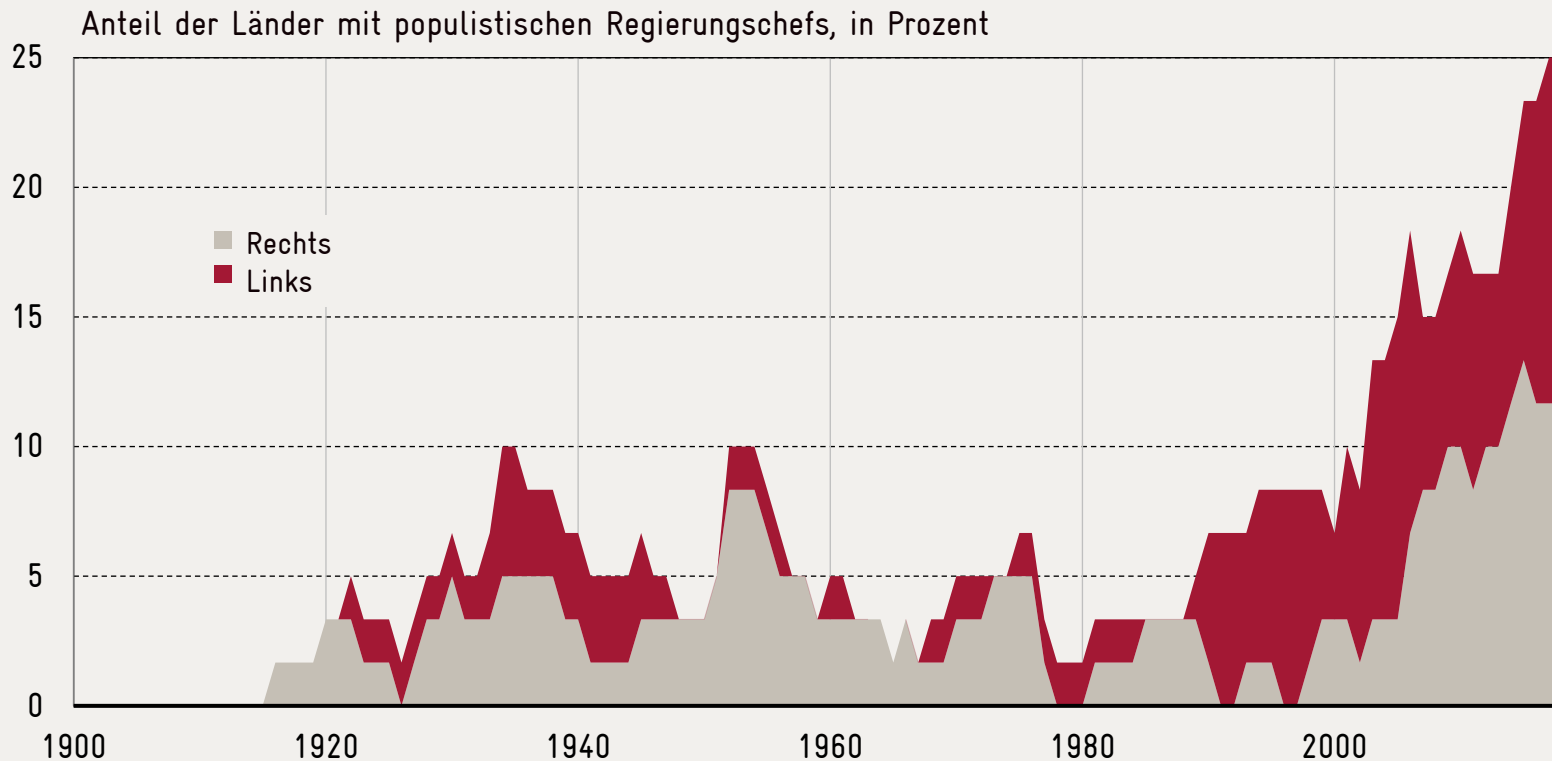


Quelle: Badlam et al. (2022), EC (2023), Jiang et al. (2022), eigene Berechnungen

Doch die Taschen sind zunehmend leer



Gleichzeitig gerät die Demokratie weltweit unter Druck





Was passiert gerade in der Welt?

BEDEUTUNG FÜR DIE SCHWEIZ

Noch ist das Land an der Spitze

Global Innovation
Index 2024



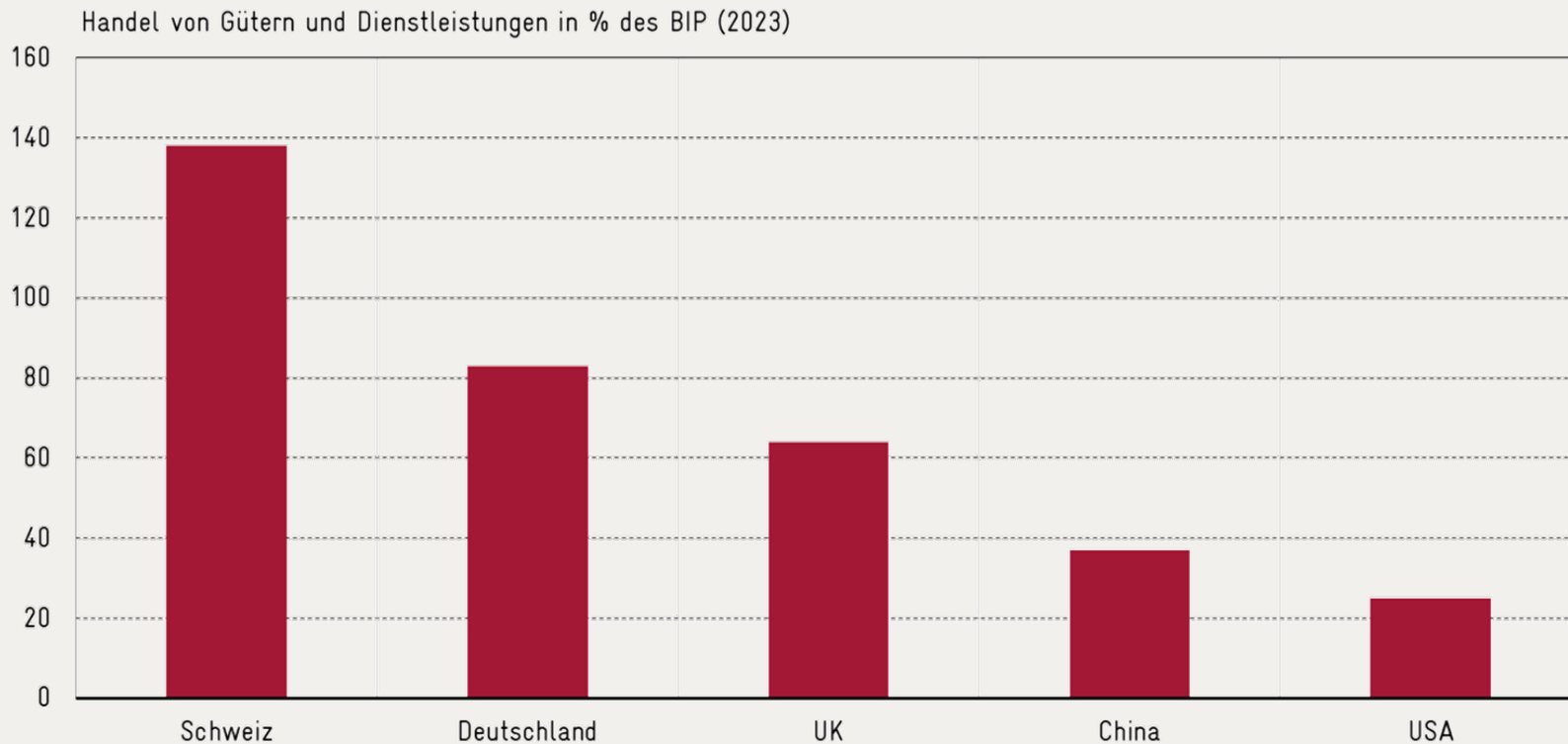
European Innovation
Scoreboard 2025



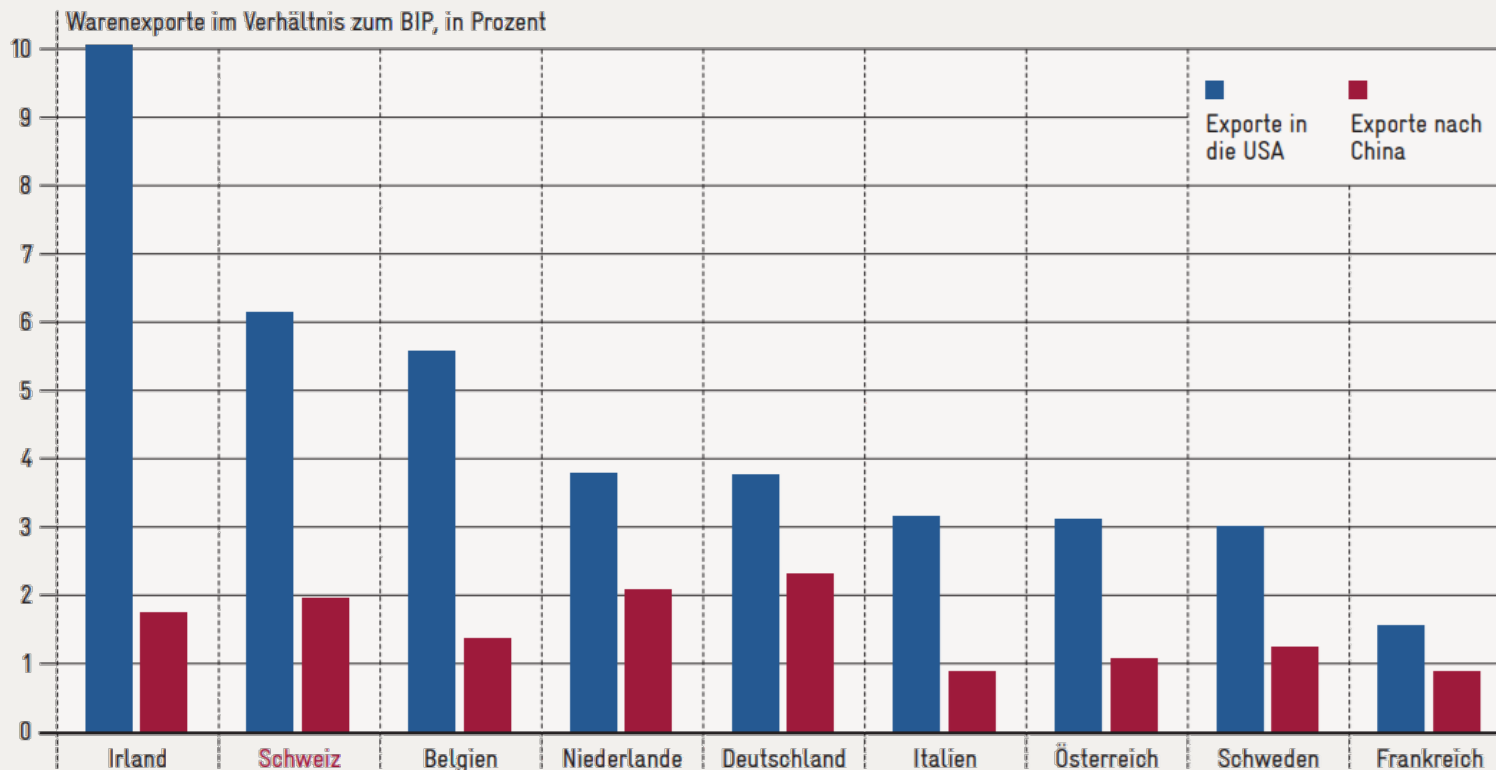
Innovationsindikator
von BDI et al.



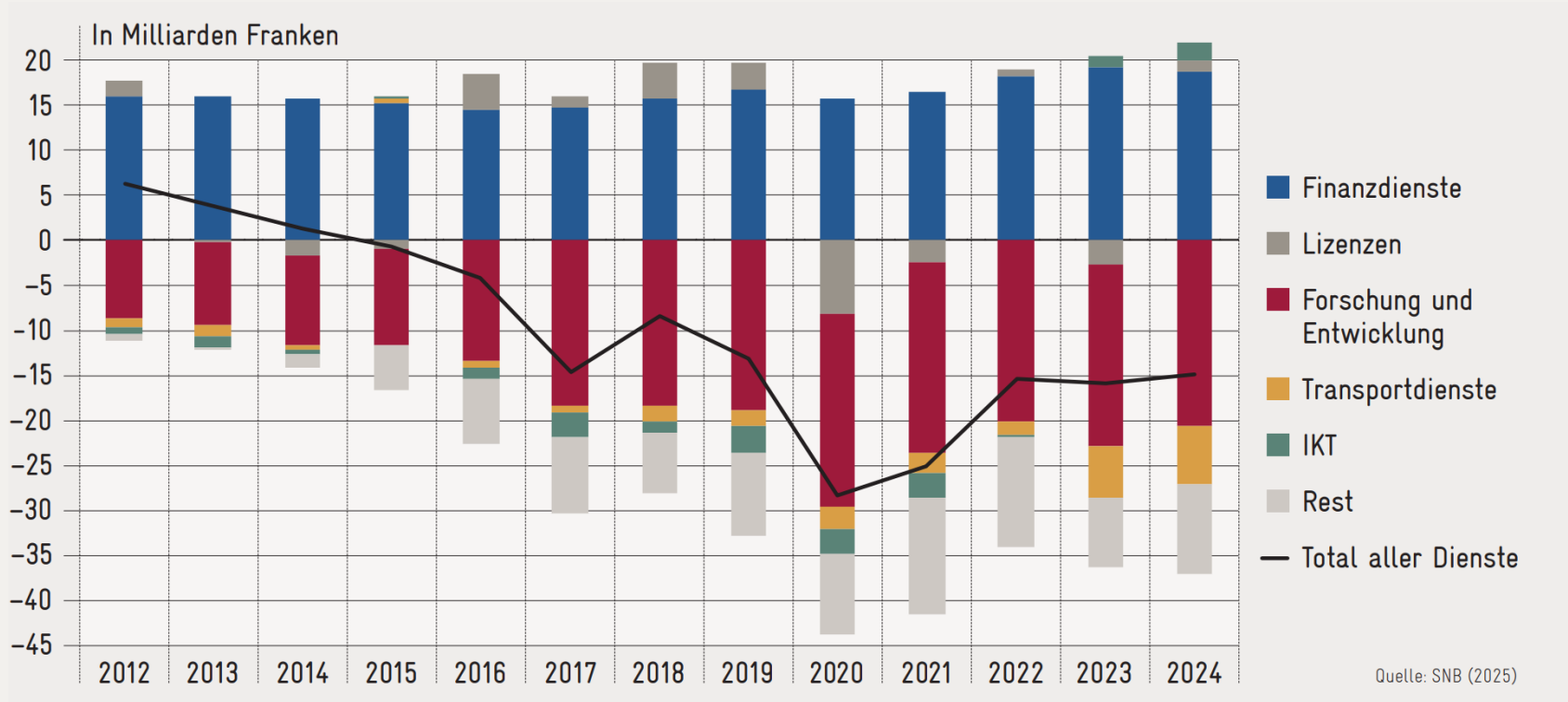
Welthandel ist essenziell für eine kleine, offene Volkswirtschaft



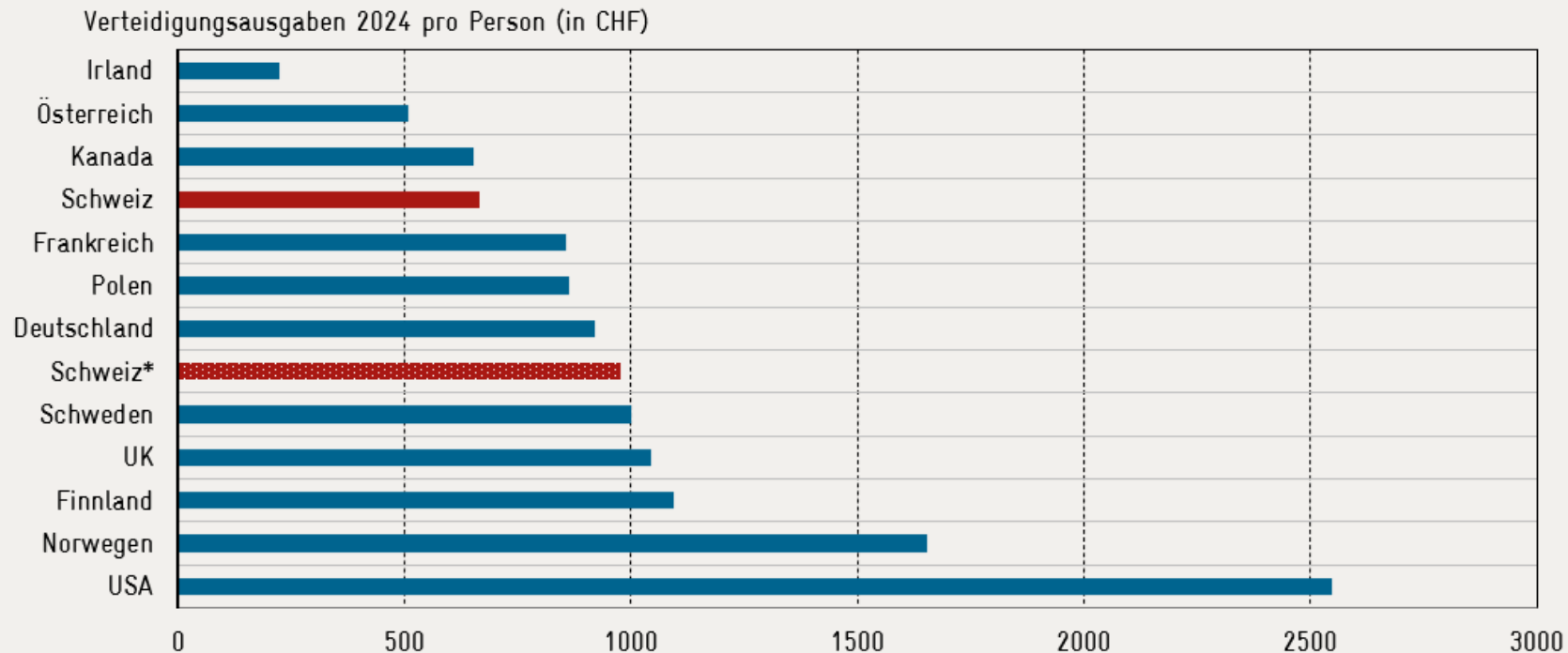
USA oder China? Für die Schweiz ist die Antwort (noch) klar



Beim Handel mit Dienstleistungen ist die Schweiz Importeurin

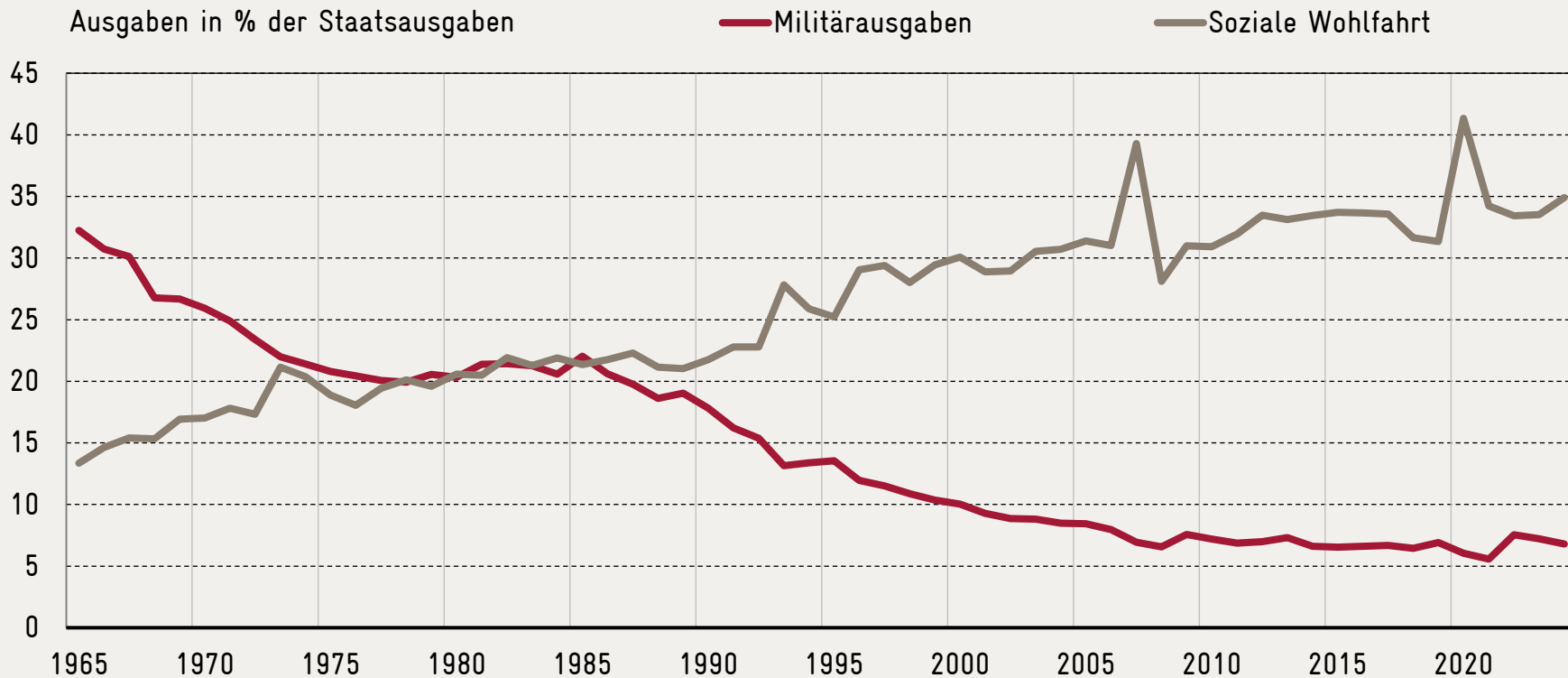


Verteidigungsausgaben pro Kopf: Schweiz im Mittelfeld



Quelle: SIPRI (2025), Rühli und Rogenmoser (2022), eigene Berechnungen

Und die neue Sicherheitslage birgt innenpolitischen Zündstoff



Quelle: HSSO (2012), EFV Datenportal (2025), eigene Berechnungen

A close-up photograph of Donald Trump speaking at a podium. He is wearing a dark blue suit jacket, a white shirt, and a red and white striped tie. A small American flag pin is visible on his lapel. He is looking slightly to the left of the camera with a serious expression. The background is blurred, showing a crowd of people and some red and white signs.

So what?

Fazit

Die Schweiz gerät zunehmend unter Druck

1 Europa in der Sicherheitskrise

Auch die Schweiz muss ihre Verteidigungsfähigkeit stärken. Durch verstärkte Kooperation kann sie einen Beitrag zur Sicherheit Europas leisten.

2 Sinnvolle Diversifikation

Die Schweiz tut gut daran, ihr Freihandelsnetz weiter auszubauen und die bewährten Wirtschaftsbeziehungen mit bestehenden Partnern zu pflegen.

3 Resilienz

Um nicht zwischen Grossmächten zerrieben zu werden, benötigt es diplomatische Kapazitäten, um Sanktionsdruck abzuwehren und sich eine gewisse Autonomie zu bewahren.

Vielen Dank für ihre Aufmerksamkeit!

avenir suisse

Newsletter



avenir-suisse.ch/news

Podcasts



Think dank!, Eco on the rocks

Soziale Medien



[@avenir_suisse](https://twitter.com/avenir_suisse)



[@avenir-suisse](https://www.linkedin.com/company/avenir-suisse)



[@avenirsuisse](https://www.facebook.com/avenirsuisse)



[@avenir_suisse](https://www.instagram.com/avenir_suisse)

