

Wissens- und Technologietransfer zwischen Hochschule und KMU mit Fokus auf KI

Diplomand



Jannik Marty

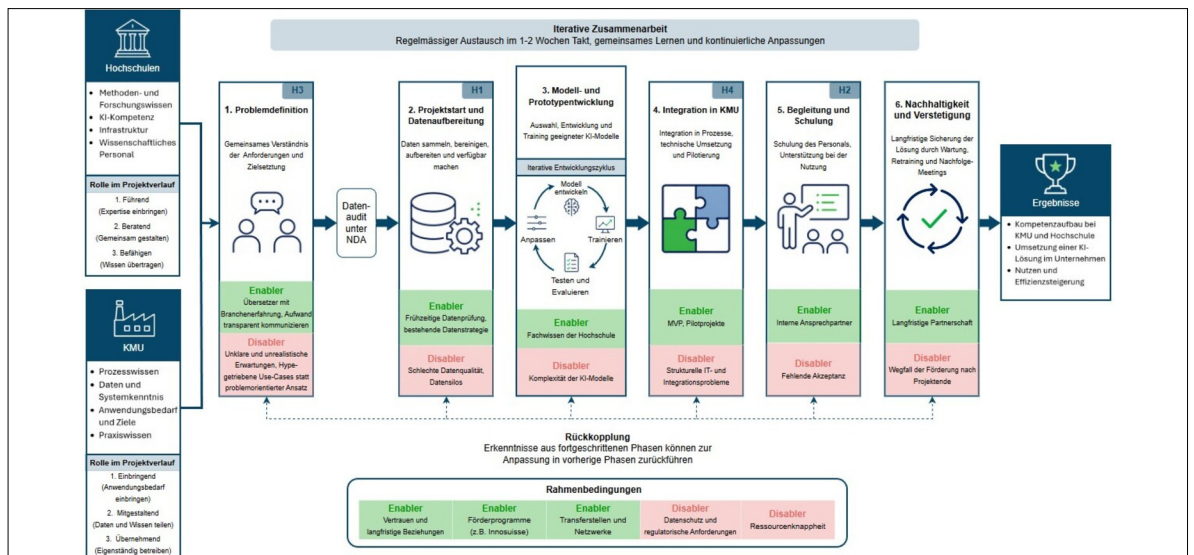
Einleitung: Diese Bachelorarbeit untersucht den Wissens- und Technologietransfer zwischen Hochschulen und KMU mit Fokus auf KI. Im Mittelpunkt steht die Frage, ob und wie der Transfer von KI zwischen Hochschulen und KMU zielführend unterstützt werden kann. Ausgangspunkt der Arbeit ist die Annahme, dass herkömmliche WTT-Modelle die Besonderheiten von KI nur begrenzt abbilden, da KI nicht als abgeschlossenes Transfergut verstanden werden kann, sondern als datenabhängiger, iterativer und kontextbezogener Entwicklungsprozess.

Vorgehen: Zur Beantwortung der Forschungsfrage wurde zunächst eine strukturierte Literaturrecherche durchgeführt. Dabei wurden KI als Transferobjekt, die spezifischen Eigenschaften von Low-/Midtech-KMU, die Rolle der Hochschulen sowie zentrale Enabler und Disabler analysiert. Auf dieser Grundlage wurde ein eigenes Prozessmodell entwickelt und in prüfbare Hypothesen überführt. Diese wurden anschliessend mithilfe qualitativer Interviews und schriftlicher Expertenbefragungen mit Fachpersonen aus Hochschulen und KMU überprüft und mittels qualitativer Inhaltsanalyse nach Mayring ausgewertet.

Ergebnis: Die Ergebnisse zeigen, dass der Erfolg von KI-basiertem WTT massgeblich von der Datenbasis, der Umsetzungskompetenz der KMU, einer realistischen Aufwandseinschätzung sowie einer engen Begleitung durch Hochschulen abhängt. Der Forschungszugang stellt im Schweizer Kontext weniger den zentralen Engpass dar. Entscheidender ist die Fähigkeit der KMU, externes KI-Wissen aufzunehmen und praktisch umzusetzen. Auf Basis der Erkenntnisse wurde das ursprüngliche Prozessmodell weiterentwickelt und um zentrale Elemente wie einen vorgelagerten Daten-Audit, die iterative Zusammenarbeit sowie eine Phase der

Nachhaltigkeit und Verstetigung ergänzt. Abschliessend werden Handlungsempfehlungen für Hochschulen abgeleitet, um den KI-basierten WTT gezielter und nachhaltiger zu gestalten.

Wissens- und Technologietransfer Prozessmodell Eigene Darstellung



Referent
Dr. Karl Neumüller

Korreferent
Dr. Urs Mauchle,
St.Gallen, SG

Themengebiet
Technologiemanagement, Organisation und Prozesse