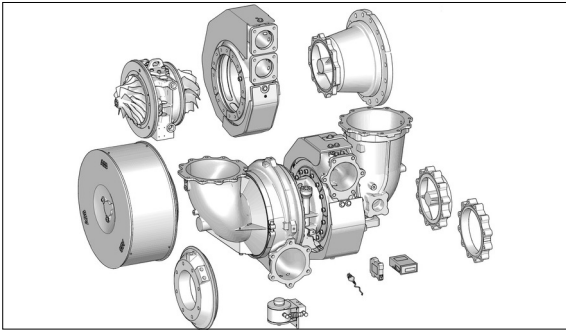




Joelle
Ziltener

Diplomandin	Joelle Ziltener
Referentin	Prof. Dr. Katharina Luban
Korreferent	Dr. Thomas Lorenzer, Institut Straumann AG
Themengebiet	Supply-Chain-Management
Projektpartner	ABB Turbo Systems Ltd., Baden, AG

Produktkostenkalkulation

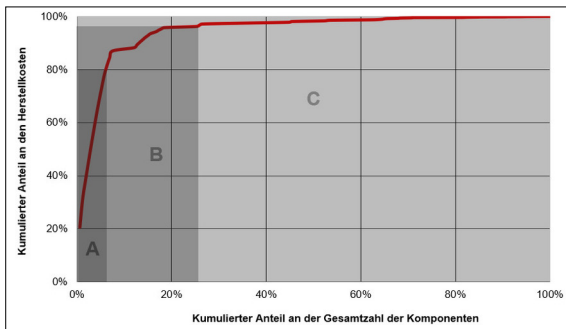


Explosionszeichnung der Komponenten eines Turboladers der ABB
Unternehmenshomepage ABB Turbosystems Ltd., 2018

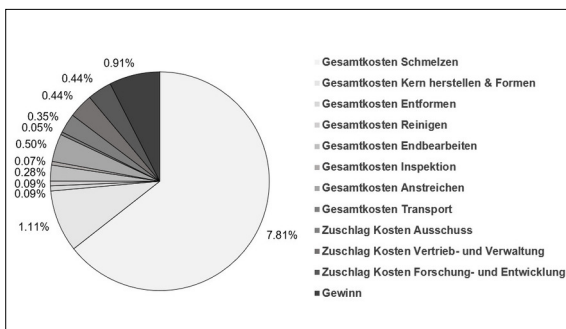
Ausgangslage: ABB Turbo Systems Ltd. ist Technologie- und Marktführer bei der Herstellung und Wartung von Turboladern für Diesel- und Gasmotoren. Neben den Technologie- und Qualitätsaspekten entscheiden auch die Produktkosten, wie erfolgreich ein Unternehmen im globalen Wettbewerb ist. Wie in vielen Industrien machen auch bei der ABB die zugekauften Komponenten einen hohen Prozentsatz der Produktkosten aus. Somit nimmt die Beschaffung eine wichtige Rolle bei der Optimierung der Produktkosten ein. Die Kenntnisse über Preisstruktur, Kostentreiber und externe Herstellungsprozesse werden immer wichtiger. Das Wissen um die Kostentreiber lässt Rückschlüsse auf Ansatzpunkte zur Produktkostenoptimierung zu und ermöglicht faktenbasierte Preisverhandlungen. Das Ziel der Bachelorarbeit ist daher die systematische und methodische Identifikation der Kostentreiber von Turboladern.

Vorgehen: Die methodische Basis der Arbeit ist die Produktkostenkalkulation. Die Produktkostenkalkulation unterstützt die Plausibilisierung der Kalkulation von zugelieferten Komponenten. Die Produktkostenkalkulation wird für die wichtigsten Komponenten eines ausgewählten Turboladers der ABB erstellt. Mit einer Parametervariation werden Handlungsoptionen für die Produktkostenoptimierung aufgezeigt und die Ergebnisse lassen sich als Basis einer faktenbasierten Preisverhandlung nutzen.

Ergebnis: Die Ergebnisse zeigen die Kostensenkungspotentiale der Komponenten auf. Empfehlung und damit Ergebnis der Bachelorarbeit ist eine Gewichtsreduktion der Gehäuseteile des Produktes der ABB.



ABC-Analyse zur Eruiierung der wichtigsten Komponenten eines Turboladers
Eigene Darstellung gemäss ABB internes Wissen



Kostensenkungspotential des Verdichtergehäuses der ABB bei einer Reduktion der jeweiligen Prozesskosten um 10%
Eigene Darstellung